



Y's Men

Taiwan



行其義毋計其利·享其權須致其功

國際聯青社台灣總會

聯青事工·關懷弱勢

# 服務和籌募基金計劃手冊

## 目 錄

前 言

### I 服務計畫

- A. 一般準則
- B. 對服務的概括瞭解
- C. 社友的投入
- D. 外在資源
- E. 選擇的過程
- F. 一般主題

### II 籌募基金的建議

- A. 一般性的考慮
- B. 特別事工
  - 1. 砍柴和實材
  - 2. 賣聖誕樹
  - 3. 銷售和推廣肥料
  - 4. 在聖誕節和復活節賣盆栽
  - 5. 賣低價格的物品
  - 6. 賣舊書
  - 7. 舞會
  - 8. 俱樂部之夜
  - 9. 運動比賽和競賽
  - 10. 舉辦各種競賽
  - 11. 社友的拍賣服務
  - 12. 舊物義賣或跳蚤市場
  - 13. 最賽、競走、馬拉松
  - 14. 獎券、彩券
  - 15. 寵物、植物及財產的委託管理
  - 16. 種植和販賣食物
  - 17. 運送服務
  - 18. 發行物的銷售



## 前 言

聯青社的社書訓「行其義毋計其利·享其權須致其功」。為我們的組織和存在的目的下了最好的定義。而要完成這種目標則需要繼續參與在服務YMCA和社區之事工。在本手冊的第一部分將告訴我們如何選擇服務之事工，因為大多數的服務事工都需要金錢的支持。至於第二部份即將對籌募基金做一些建議。

### I、服務計劃

#### A、一般標準

唯一的限制是你的想法和做法。至於最重要的是所選的服務計劃必須得到社友的支持，同時是YMCA和社區所真正需要的。必須時常做評價，以決定新事工的增加和舊事工的中止。選擇事工的主要標準如下：

- 1.個人會員的親自參與。
- 2.不超過經費的預算。
- 3.有期間之限制。
- 4.它可以適合YMCA或教會等伙伴機構的目標。
- 5.不和其他事工的預算重覆。
- 6.和人一起做，遠勝過為他們做(特別在落後之團體或開發中之國家)

#### B、對服務的概括瞭解

- 1.傳統的方式是每個社有一至二個主要事工讓每一個人去參與。
- 2.偶而採用的方式是在幾個地區進行服務事工，然後讓社友自由選擇參與的方式。

只有少數人是大多數時間參與在任一個事工之上。

#### C、社友的投入

- 1.在社的支持下，讓社友有自由選擇權，以便社友本身的參與能提出新的構想。
  - a.副部分社友可以有特別的關懷，同時可要求社的幫助。
  - b.盼社友亦可以只表示一般的興趣，諸如援助老人、殘障者、青年、難民.....等，還是一個很好的開始。



## D、外在的資源

1. 你們的社可以採用YMCA可能已經按優先順序而編好的名單。
2. 你們的社區可能已做了一些有關地方需要和人力資源的研究，這些詳細的實例對關懷和可能的解決可以提供很有力的幫助。

## E、選擇的過程

從表示出來的意見，社可以依社友的興趣編製優先順序的名單。由於1社友 每年會流動，長期的基金和人力的資源不被考慮，因此允許未來的社友去修改名單的優先順序。開始計劃時一個必須考慮的，就是這個活動是YMCA和 社區所缺少的，同時將來必須可以自給自足和獨立的。

## F、總主題

由於聯青社是YMCA的一個服務性社圈，因此我們的服務事工，無論什麼時候，儘可能都應該在YMCA的贊助之下來進行。和YMCA一起同工，聯青 社不僅能夠參與在社區新領域的服務事工，而且更可加強YMCA在服務人群 方面的角色。YMCA的各種設備，無論，在何時應儘可能的使用。

1. 給與新機構經濟和實質上的幫助，直到他們能從社區或政府得到基金。
2. 在比較落後的地區應設立健康教育，鄉村工業和成人教育。
3. 對失業青年的節目應強調生活的價值，職業的教育，自由時間的積極應
4. 為老人設立私立療養院、殘障者有住處，或孤兒有一個家，並且基本上 提供他們有快樂的生活，而這些是政府或任何機構未曾提供的。這些包括友誼、分享、憐憫、情緒上的支持、個人的忠告、幫助和希望。
5. 年青人的娛樂性節目，必須強調參與、合作、相互支持、樂趣，個人的 成長。
6. 節目要面對大城市的問題挑戰:如供應友誼，實際的幫助，觀念的分享來克服寂寞和缺少認同感。
7. 讓貧窮地區來的兒童男門和社友一起露營、運動比賽、野餐等。
8. 和移民們特別是難民一起工作，對他們表示歡迎。
9. 利用影丹、講員或團體討論.....等來從事教育國際和社會事務。

## II、籌募基金的建議



## A、一般性的考慮

瞭解這只是給國際性機構所使用的一本手冊，它沒辦法太完全或太詳盡。它祇能提供一些期待性的建議，藉此以鼓勵社友的想像力。對聯青社而言，任何有價值的募款計劃，都應該合乎下列需要：

- 1.它是能在相對的鐘時間內籌募一定量的金錢？
- 2.它是少量的但能穩定的長期供應？
- 3.能否讓大多數社友共同投入，而非只有一、二個人在做所有的工作？
- 4.從商業立場來看，是否合乎道德？它對當地商人，在一般商品的銷售上，應該沒有什麼衝突的。而且，在很多物品的銷售上，和商人一起合作將遠勝於彼此的互相競爭。
- 5.社會是否因這些而得到實質上的價值？
- 6.也它是否得到YMCA理事們之支持？
- 7.社友在這項工作是否得到樂趣和滿足？
- 8.它是否是可重覆性的？

## B、特別事工(計劃)

### 1.砍柴與買材

位於森林附近的社通常得允許去砍柴和使用。沒有這種自己砍柴方便的社可從批發商買來。無論來源如何社已經很成功的銷售木材並建立了長久的客戶名單重覆供應。這不能在起期間內籌募大量金錢但可重覆一年又一年的供應基金。

### 2.賣聖誕樹

對許多聯青社而言，這是他們每年籌募基金的主要方法。有些社自己種樹，有些則向產地買，把它砍下來；更大部份的社則向批發商購買已經砍下來的樹，這種方法免不了有些損失，故須要長期計劃準備週全免損失。剛開始實施這個計劃之時，從小量開始，一年又一年有了經驗後就駕輕就熟。但須注意下列幾點：

- (a)選擇容易銷售的地點。
- (b)選擇不同形狀的樹種和大小。
- (c)抑制不超高。



Y's Men

Taiwan

行其義毋計其利·享其權須致其功



國際聯青社台灣總會

聯青事工·關懷弱勢

(d)適當的價格

(e)購買的安全數量

(f)地方法律要求防火措施

(g)到防火及群體措施的設備費用及實施費用。

聖誕樹的銷售在短期間內有機會轉到大量的金錢，而且又可以一年又一年的實施。

### 3.推廣和銷售肥料

一個好的、重覆的募款活動應該可以透過買肥料然後供應到顧客的林地、園地，從中得到利益。只要稍微冒點險，就可以提供每年固定的收入。

### 4在聖誕節和復活節賣盆栽

訂單可提前從顧客手中獲得以減低風險。盆栽可從苗圃提前訂購。

在許多國家，在聖誕節和復活節期間都有在家庭或教會擺設聖誕紅和百合花的習慣，因此，客戶名冊必須保留，以便每年能確定重覆的銷售。

### 5.實低價格的物品

許多種的商品可由服務社團向批發商購買再經社友賣出。

很多貨品，包括糖果、堅果、問候卡、水果蛋糕、電話目錄表.....等，都可以買來寄售。

### 6.賣舊書，

將朋友、學校、教會或YMCA所捐得的舊書加以收集、保管，以便將來可以拍賣。

在適當成功的促進銷售下，周末性的拍賣一年可舉行好幾次。這種活動非但沒有危險性，而且也是社區非常期待的。

### 7.舞會

好的宣傳，再加上全體社友的全力賣票，將保證舞會成功。而場地租金（或用YMCA的體育館）和樂團的車馬費是主要的支出。

### 8.俱樂部之夜



在當地法令許可之下，售出的票可以提供參加者玩一個晚上的遊戲之撥會。在這些遊戲中包括提供玩錢和轉碼。獎金通常由贏家獲得。

### 9.運動比賽和競賽

在這類活動中有很多可利用之機會。有些「社」會爭取提供傳達的服務；某些社則爭取賣花生、糖果、飲料之機會。邀請費可由買票的收入來支持及獲得。

### 10.舉辦競賽

包括舞蹈比賽、才藝競賽、賽跑等。利益可從報名費、入場券，及節目車上銷售廣告或銷售主辦名義獲得。

### 11.社友的拍賣服務

每一個社的成員都有不同的職業。不同專業化的服務用來拍賣給社區居民。服務有洗車、家教、車子的管制，除草，舞蹈指導，法律顧問等，可以銷售給出錢最高的人。

### 12.舊物義賣或跳蚤市場

這種高度易成功的募款活動有很多名稱和變化。這些都有固定的模式，同時靠著社內的人。參與之程度，即可募到或多或少的款項。從捐助者獲得他們不再須要的舊衣、家庭用品。這些東西可以透過宣傳來銷售。這種拍賣可以在車庫，後花園或，從大跳蚤市場租來的臨時棚里舉行。

最後當然須要獲得大的倉庫，由捐贈或付一些租金，去儲存這些舊物，以便日後拍賣。這是冒險少而富潛在力的活動。

### 13.泳賽，競走及馬拉松等

有很多不同形式，都和體能的耐力有關。透過這種型態的競賽，有很多不同的方式可以募到錢。一個方法是參加者將體能賣給支接者。如一塊錢跑一哩、游100呎.....等。每個參加者因能夠儘力的獲得許多支持者。另一個辦法是對參加者收點費用。假如有一千個人來參觀馬拉松，從門票收入拿



Y's Men

Taiwan

行其義毋計其利·享其權須致其功



國際聯青社台灣總會

聯青事工·關懷弱勢

出25%出來做獎金，那麼75%就是實際利益。

#### 14.獎券、彩券

地方法律准許時，這是很成功的基金籌募方法。人們喜歡小投資而得大利益。獎金的價值必須能引人產生興趣。風險是獎券的賣出不足以支付獎金。成功的秘訣是要讓券價低，然後讓許多的社友經過好的推動及參與而賣出大量的獎券。

#### 15.寵物，植物及財產的委託管理

一種特殊的服務可供應給短期出外渡假的人們。渡假期間須要某些人管理他們的寵物，植物，庭院的整理及灑水，檢查房子等。這是沒有風險的籌募基金方法，只要付出一點人力。

#### 16.種植食物並販賣

許多社很成功的種植物在花園里並維護它。種食物如馬鈴薯、洋蔥、蘋果、南瓜也很成功。容易種植的要避免。發展及維護顧客的名單保證每年都可成功獲利。

#### 17.運送服務

百貨公司有說明書須要傳遞。電話指引簿也要人送達。租車公司也須要把車子開回大都市以便再出借。這些服務是無限的並且沒有風險。只要求人的服蕩。

#### 18.發行物的銷售

因雜誌公司須要，由社友銷售雜誌而收取傭金。



Y's Men

Taiwan



國際聯青社台灣總會

聯青事工·關懷弱勢

行其義毋計其利·享其權須致其功

這套資料手冊集是本會為加強會員之自我教育，並配合本會71年5月15日第七屆會員代表大會所通過之“舉辦研究會講習會，提升幹部對聯青運動之認識與參與，而策劃編輯的。

資料主要取自國際協會『領導人才訓練委員會』1982年編印的一系列手冊。本會特商請林博司、方獻靈、呂桔誠、吳信甫、羅龍斌、殷建義、劉清武、鄭信真諸社友參與翻譯編寫而成。〈2004年總會e化督導馬榮華轉電子檔〉

×××××

若為進一步瞭解聯青知識，可向本會或貴社社長洽詢下列各名冊：

- ×社團幹部手冊
- ×社團節目手冊
- ×服務及基金籌募計劃手冊
- ×新社友講習手冊
- ×新社擴展及社務手冊
- ×地區總監手冊
- ×社于1連絡手冊
- ×友愛基金方案手冊
- ×國際兄弟社手冊
- ×青年會服務手冊
- ×事工主委手冊
- ×區域理事長手冊

×××××

國際聯青社台灣總會

台北市新生北路二段121號七樓 TEL:02-25619093 FAX:02-25619094

網站：<http://www.ysmen.org.tw> 電子郵件信箱：RHQ@ysmen.org.tw